

Hlavní podniky skupiny Armex

Armex Oil

distributor pohonných hmot, objem dodávek 475 milionů litrů



Tržby
13,6 mld. Kč

Čistý zisk
92 mil. Kč

Pozn.: Údaje za rok 2014
Zdroj: Výroční zprávy společnosti

Transcargo

distributor pohonných hmot se sídlem v Kroměříži, objem dodávek 284 milionů litrů

Patří do skupiny Armex od června 2013.



Tržby
7,7 mld. Kč

Čistý zisk
45 mil. Kč

Tržby
3,3 mld. Kč

Čistý zisk
14 mil. Kč



Dracar CZ

distributor pohonných hmot se sídlem v Ostravě
Součást skupiny Armex od října 2015.

Armex Energy

dodavatel elektřiny do 16 tisíc a zemního plynu do 17 tisíc odběrných míst v ČR



Tržby
1,3 mld. Kč

Čistý zisk
8 mil. Kč

Obsadili trh, který jiní opustili

Děčínský Armex Oil se během několika let zařadil mezi největší distributory paliv na českém trhu.

David Tramba

Šedý panelák na kopci nad nádražím Děčín-východ nepůsobí na první pohled příliš reprezentativně. Málokdo by tady hledal sídlo jedné z nejdynamičtěji rostoucích českých společností. Právě zde má svou centrálu Armex Oil, který během čtyř let zvýšil tržby čtyřnásobně a stal se třetím největším distributorem pohonných hmot na českém trhu.

Odchod velkých západních ropných koncernů z českého trhu, zavedení kaucí pro dodavatele pohonných hmot a akvizice konkurenčních firem. To jsou podle ředitele Armex Oilu

Hynka Sagana tři hlavní faktory, které stojí za dynamickým růstem děčínského podniku, jenž si dnes troufne konkurovat skupině Unipetrol či státem vlastněnému distributorovi paliv Čepro.

Firemní skupina Armex zahájila činnost v roce 1991. V prvních letech se zaměřila na velkoobchod s průmyslovými armaturami a potřebami pro instalatéry.

V této oblasti podnikání působí Armex dodnes, i když se jedná o malý zlomek jeho aktivit. Konkrétně jde o méně než jedno procento z celkového obrátu.

Hlavní, více než 90procentní podíl na tržbách skupiny Armex má v současnosti obchod s pohonnými hmotami. Třetí aktivitou je prodej elektřiny a zemního plynu koncovým odběratelům, který zajišťuje firma Armex Energy.

Největší z firem děčínské skupiny – Armex Oil – má dva spoluvlastníky, po 50 procentech podílu nepřímo drží Antonín Hlavsa a Hynek Sagan. „Máme jasnou a transparentní vlastnickou strukturu, což kvitují banky a další partneři. Nikdy jsme nešli cestou struktur v daňových rájích a daňové optimalizace,“ zdůrazňuje Hynek Sagan.

Růst tažený akvizicemi

Před čtyřmi lety se tržby Armex Oilu pohybovaly okolo sedmi miliard korun a objem prodeje dosahoval 180 milionů litrů paliv za rok. První impulz k růstu přišel v létě roku 2013, kdy děčínský byznysmeni koupili 75procentní podíl ve společnosti Transcargo, která měla a dodnes má silnou pozici na trhu s palivy na severní Moravě.

Letos v říjnu Armex Oil dokončil druhou akvizici, stal se vlastníkem firmy Dracar CZ. Díky jejímu převzetí znovu posílil své pozice na Moravě. Letošní výsledky po zahrnutí odkoupených konkurentů již mají vypadat následovně – tržby se vyšplhají na 24,5 miliardy korun a objem prodeje na 850 milionů litrů. Rekordní má být také čistý zisk, který by v součtu za Armex Oil, Transcargo a Dracar CZ mohl dosáhnout až 350 milionů korun.

K vyšším tržbám a zisku však nepřispěly pouze akvizice, ale také vládní zásah proti prodeji nezdaněných pohonných hmot. Ještě v létě roku 2013 se na trhu pohybovaly desítky podnikavců, kteří založili firmu, během několika týdnů dovezli miliony litrů benzínu a nafty ze skladů v zahraničí a pak nechali podnik padnout dříve, než nastane první termín pro odvod daně z přidané hodnoty.

Podle staršího odhadu ministerstva financí i České asociace petrolejářského průmyslu a obchodu (ČAPPO) přicházel stát na DPH o šest až osm miliard korun ročně. Podvodní dovozci kontrolovali 15 až 20 procent trhu. Vláda přesto dlouho se zásahem proti černému trhu váhala, až v říjnu 2013 zavedla kaucí pro obchodníky s palivy ve výši 20 milionů korun.

Tento krok pomohl podnikům, které státu daně odvádějí. „Je to jeden z hlavních tahounů našeho růstu. Těžko jsme mohli konkurovat podvodníkům, kteří státu neodváděli DPH, a mohli tak benzin a naftu prodávat o několik korun levněji než my,“ vysvětluje Hynek Sagan.

Do třetice pomohl firmě Armex Oil také odchod některých západních konkurentů z trhu. Svůj podíl v České rafinerické postupně v minulých letech prodaly koncerny ConocoPhillips, Shell a Eni. Spolu s tím také ukončily své velkoobchodní aktivity v Česku.

Odchod italské společnosti Eni, která svůj podíl v českých rafineriích prodala Unipetrolu letos v dubnu, však nebyl pro děčínský Armex jen pozitivem. Právě Eni byla do loňského roku hlavním dodavatelem benzínu a nafty.

Armex Oil musel hledat nové dodavatele – a našel je v zahraničí. Od letošního jara tak většinu ropných produktů

24

mld. Kč

Tuto hodnotu mají přesáhnout roční tržby skupiny Armex poté, co se letos rozrostla o firmu Dracar CZ.

“Těžko jsme mohli konkurovat podvodníkům, kteří státu neodváděli DPH, a mohli tak benzin a naftu prodávat o několik korun levněji než my.”

nakupuje od velkoobchodníků v Hamburku. Jakkoli to zní těžko uvěřitelně, nákup v Hamburku včetně přepravy po železnici do Česka vyjde levněji než pořízení paliv od vlastníka tuzemských rafinerií.

Došlo i na poněkud kacířskou myšlenku. Podle Hynka Sagana je dobře, že možnost dovozu prakticky neomezeného množství paliv ze zahraničí existuje. „Je to alternativní zdroj, se kterým lze počítat i v případě, že by se vlastník rozhodl české rafinerie s ohledem na jejich technický stav či ekonomiku zavřít,“ říká Sagan.

Naráží tím na dlouhodobou slabinu rafinerií v Litvínově a Kralupech nad Vltavou. Jejich rozvoj v minulosti blokovaly jak spory mezi akcionáři, tak nízké ziskové marže ze zpracování ropy. Oproti konkurenci v okolních zemích jsou poměrně zastaralé a vzhledem ke geografické poloze Česka se prodraží i náklady na přepravu ropy.

Na druhou stranu však Hynek Sagan dodává, že se situace v posledních měsících mění k lepšímu. Během posledního letošního čtvrtletí již část ropných paliv Armex Oil od Unipetrolu nakupuje a vyjednává o možné spolupráci i během příštího roku. „Není naším primárním záměrem dovážet paliva ze zahraničí, ale Unipetrol musí nastavit cenu tak, aby se nákup od něj vyplatil,“ dodává Sagan.

Zájem o čerpací stanice

Růstové ambice děčínskému distributora paliv nekončí. „Stále posuzujeme možnosti koupě menších firem na českém trhu. Jednalo by se o jednu či dvě společnosti, více zajímavých firem již na trhu ke koupi není,“ dodává Sagan.

Kromě velkoobchodu prý stojí za úvahu i odkup některé sítě čerpacích stanic. Těch má zatím Armex Oil čtrnáct. Nacházejí se hlavně v pohraničí, kde lze vydělávat na „tankovací turistice“ německých motoristů. Pokud se objeví vhodná příležitost k převzetí některé sítě čerpacích stanic, tak prý o ní budou vlastníci děčínskému podniku vážně uvažovat.

Se značkou Armex Oil, která zatím dodává paliva hlavně provozovatelům čerpacích stanic, průmyslovým podnikům, dopravcům, stavařům a zemědělcům, by se tak mohla častěji setkávat i širší veřejnost. x >