



Není tak těžké konkurovat polostátním molochům

O expanzi společnosti Armex Oil s jejím generálním ředitelem Hynkem Saganem

David Tramba

Nákup podílu v některé rafinerii pro nás není, říká v rozhovoru pro Ekonom ředitel společnosti Armex Oil Hynek Sagan. Tak vysoko ambice děčínského distributora pohonných hmot nesahají. Současně však dodává, že firemní strategie počítá s odkupem

dalších distributorů i čerpacích stanic. Půjde spíše o převzetí jednotlivých benzinek. „Žádný z větších řetězců v tuto chvíli na prodej není,“ dodává Sagan.

Kdy a do jaké pozice jste do skupiny Armex nastoupil?

Do skupiny jsem přišel v roce 1995. Armex tehdy vyvážel armatury do Rumunska a Bulharska a na základě bartrových obchodů získal chemické suroviny, zejména pro gumárenský a sklářský průmysl. Já jsem měl na starosti prodej těchto surovin na českém a slovenském trhu. Pak jsem načas ze skupiny odešel a vrátil jsem se v roce 1999 jako společník a zakladatel nové firmy Armex Oil.

Společnost vlastníte napůl se zakladatelem Armex Holdingu Antonínem Hlavou. Jak máte rozdělené kompetence?

Oba dva jsme statutárními zástupci, a neseme tak za společnost plnou odpovědnost. Já jsem od založení Armex Oilu odpovědný za každodenní řízení firmy. O strategických věcech se samozřejmě jako spolužátníci a členové představenstva radíme. Jiné postavení mám v Armex Energy, kde jsem v pozici spolužátníka či investora a běžné řízení mají na starosti její ředitelé.

Jak silná je dnes konkurence na velkoobchodním trhu? A soupeří se hlavně o cenu, nebo i o kvalitu služeb?

Cena je nejdůležitější, pak kvalita produktů a zákaznický servis. Důležitá je také tradice a síla značky. Konkurence je silná, řekl bych, že Česko patří mezi nejotevřenější trhy v Evropské unii. Situaci u nás nelze srovnávat s Maďarskem nebo Slovenskem, kde si stát dodnes drží velkoobchod s palivy pod kontrolou.

Za své hlavní konkurenty považujete Unipetrol a Čepro. Velcí západní dodavatelé, jako třeba Shell a OMV, vám nekonkurují?

Ti se perou hlavně o místo na maloobchodním trhu, tedy na trhu čerpacích stanic. Pozice na velkoobchodním trhu naopak vyklidili, dříve na něm byli mnohem aktivnější. Po prodeji svého podílu v České rafinérské se stáhla také italská Eni.

K nedávnému stoprocentnímu ovládnutí České rafinérské ze strany Unipetrolu jste se vyjadřoval kriticky. Z jakých důvodů?

Je mi líto, že z českého trhu odcházejí velké mezinárodní koncerny, které sice byly poněkud těžkopádné, ale měly své standardy, jak se v byznysu chovat. Na jejich místo nastupují polostátní podniky řízené lidmi, kteří byznysu vůbec nerozumí a jsou na svá místa dosazeni díky známostem s politiky.

Hynek Sagan

- Ve skupině Armex působí od roku 1995, jednatelem a spolužátkem společnosti Armex Oil je od roku 1999.
- V roce 2005 se podílel na založení firmy Armex Energy, v níž dnes vlastní 40procentní podíl.
- Mezi jeho záliby patří sport, především plavání, potápění a box. Aktivně se věnoval také lovů v Česku i v zahraničí.

Zřejmě narážíte na Unipetrol, jehož vlastníkem je polským státem ovládaný PKN Orlen, a maďarskou vládou ovládaný MOL s dceřiným Slovnaftom...

Nejde jen o ně, například BP přenechala část svých podílů v německých rafineriích ruské Rosněfti výměnou za podíl v těžebním ložisku na Sibiři – navzdory embargu a všem politickým proklamacím. Naštěstí je konkurence rafinerií ve střední Evropě natolik vysoká, že dokáže udržet na uzdě snahy pološtátních podniků o zvyšování marže na úkor zákazníků.

V posledních týdnech lze pozorovat až podezřele vysoké rozdíly v cenách na různých čerpacích stanicích. Třeba ceny Naturalu 95 se pohybují od 26,90 do 33,50 koruny za litr. Jaká cena je podle vás adekvátní?

Rozdíl je způsoben výhradně marží dané čerpací stanice. Záleží na tom, jakou strategii zvolí vlastník čerpací stanice

a jaká je konkurence v okolí. Nákupní ceny paliva jsou plus minus stejné, například my teď prodáváme naftu za 21,50 koruny za litr bez DPH, benzin za 22,60 koruny. Rozumná marže, aby provozovatel zaplatil všechny náklady spojené s provozem čerpací stanice, je 2,20 až 2,30 koruny za litr. Výsledná cena nafty včetně marže a DPH by tedy měla být mezi 28 a 29 korunami a benzínu okolo 30 korun za litr.

Jak výrazný dopad na ceny pohonných hmot má srpnová havárie v litvínovské rafinerii?

Litvínovská rafinerie jede zhruba na 65 procent kapacity, takže k jistému výpadku výroby došlo. PKN Orlen se jako vlastník Unipetrolu zachoval seriózně a všem zákazníkům nasmlouvané objemy dodal, část výpadku nahradil dodávkami z Polska. Dopad do velkoobchodních cen nastal, ale pouze krátkodobě. x

Rozdíl v cenách benzinu a nafty je způsoben výhradně marží dané čerpací stanice.

inzerce

EK009241

KAŽDÁ ULICE JE S NÍM BEZPEČNĚJŠÍ. A HEZČÍ.



Kombinovaná spotřeba a emise CO₂ modelů Caddy a Caddy Maxi (Trendline-Highline):
4,6–5,8 l/100 km, 119–146 g/km.

Nový Caddy. Více, než se zdá.

S vybroušeným designem, systémem kontroly okolí Front Assist s funkcí City Brake, multikolizní brzdou v základu a adaptivním tempomatem ACC.



Užitkové vozy

Autorizovaný prodejce Volkswagen
Autosalon Klokočka Centrum a.s.
Karlovská 660, 163 00 Praha 6 – Řepy,
tel.: 222 197 331,
e-mail: prodej.volksvagen@klococka.cz,
www.klococka.cz